

未来をつくる
『決算書の見方・活かし方』セミナー
～ たった一枚の図で、経営の数字がスッキリわかる！ ～

主催 鹿児島県経営者協会

決算書は、経営の現在地を知り、これからを考えるための大切な資料です。
本セミナーでは、決算書の仕組みを数字が苦手な方にもわかりやすく解説いたします。
仕組みがわかると、売上や利益だけでは見えなかった自社の強みや課題が見えてきます。
決算書を眺めるだけで終わらず、未来に向けた次の一手を考える時間にしましょう！

【代理出席・2名以上の複数の参加も可能です】



- 1) 日 時 令和8年 12月 9日(水) 14時～17時
2) 場 所 宝山ホール 2階 第3会議室 [TEL 099-223-4221]
3) 内 容 別紙のとおり
4) 講 師 明快マネジメント研究所 代表 二木 宏造 氏
(銀行にて経営企画、審査部門を担当、九州経済研究所 経営支援部長を経て現職)
5) 定 員 40名 [定員になり次第、締め切らせていただきます]
6) 参加費 会 員 5,000円 / 人 会員外 17,000円 / 人
7) 申 込 ・ 下記申込書に記入の上、メールまたはFAXにて事務局へお申込み下さい。
・ 参加費は、当日会場にて申し受けます。
振込にてお支払い希望の方は、ご請求書を当日参加者へお渡し、後日お振込み
いただきます。事前にお申し付けください。
8) 当日欠席の場合は後日資料をお送りし、参加費は返金いたしませんのでご了承願います。
※参加者の皆さまから事前質問を受け付けます。事前質問は11月13日(金)
までメールにてお願いいたします。回答には会社名、個人名は出しません。
[E-mail : keikyopc@po.minc.ne.jp]

(切り取らずそのままお送りください)

鹿児島県経営者協会(申込みは、keikyopc@po.minc.ne.jp, FAX 099-225-0402)

<決算書の見方・活かし方セミナー> 参加申込書

会社名 _____ (TEL _____)
(担当者所属 : _____) (FAX またはメールアドレス _____)
(氏 名 : _____)

<参加者> 所属部・課名 _____ ご 氏 名 _____

1) _____ 当日現金・振込

2) _____ 当日現金・振込

ご記入頂いたデータは、参加者名簿以外への使用はせず、適切な個人情報管理を致します。
<申し込み先> 鹿児島県経営者協会 担当: 中尾 TEL 099-222-3489 FAX 099-225-0402

『決算書の見方・活かし方』セミナー
～たった一枚の図で、経営の数字がスッキリわかる！～

1. 財務の基本の「き」

- ・財務諸表という共通語
- ・すべての企業の共通する3つの行動
- ・P L、B Sについての考え方

2. お金のブロックパズル

- ・お金のブロックパズルの仕組み
- ・損益計算書とお金のブロックパズルの関係
- ・どのブロックが一番重要か、ポイント等

3. 経営数字シミュレーション

- ・粗利率が1%アップすると利益は何%アップするか
- ・一年後の目標など、シミュレーション

4. 利益倍増キャッシュフロー着眼モデル

- ・キャッシュフロー着眼モデルとは
- ・キャッシュフロー着眼モデルで自社の課題が見えてくる

5. まとめ

- ・未来をつくる経営とは
- ・お金のブロックパズルで数値計画を立てる
- ・キャッシュフロー着眼モデルで自社の課題を洗い出し、行動計画を立てる
- ・毎月チェックしておくべきこと

■受講後に得られること

- お金の流れを1枚の図で把握
- 利益改善の打ち手と優先順位を整理
- 理念と数字をつなぐ行動計画を描く

講師紹介



明快マネジメント研究所 / フィロソフィ・パートナー
代表 二木 宏造

“経営を、やさしく、深く、おもしろく！”

鹿児島市出身。銀行にて経営企画部門や審査部門でのコンサルティングの指導を歴任。その後、九州経済研究所 経営支援部長を経て明快マネジメント研究所を設立。「二木塾」を主宰（～2023年）し、延べ300社以上の経営コンサルティング、企業研修を実施。

中小企業診断士／一級FP技能士、CFP／キャッシュフローコーチ